

## EXPERTO EN DIRECCIÓN ECONÓMICA DE OPERACIONES INDUSTRIALES



**Fecha:** del 5 de noviembre al 20 diciembre de 2018

**Modalidad:** teleformación

**Horas:** 45h.

### Salidas profesionales

Director de Producción

Director de Ingeniería de Procesos

Director de Mantenimiento

Controlling

Dirección de planta

### Objetivos

El presente curso está enfocado a dotar a los alumnos de las competencias necesarias y formación práctica para identificar, calcular, y controlar los resultados de decisiones en el área de las operaciones productivas en el ámbito industrial. Que desarrolle criterios para dejarse influir por las modas y que adopte decisiones racionales guiadas por un sentido económico financiero. El curso desarrolla un programa en Excel como simulador de las decisiones en Dirección de Operaciones y el efecto en la Cuenta de Resultados y en el Balance de la Empresa Industrial.

### Competencias asociadas

Indicadores de Procesos Productivos

Contabilidad y Finanzas

Criterios de eficacia y eficiencia

### Dirigido a

Ingenieros de empresas industriales responsables de plantas industriales o de áreas dentro de estas con impacto en las operaciones industriales

## Estructura

Contarás con los siguientes recursos:

- **Acceso a la plataforma 24x7** sin límite de horas
- **Documentación** con posibilidad de descarga para archivo propio
- **Casos prácticos** para resolver
- **Test final**
- **Foro 24x7** para interactuar con compañeros y profesor
- **Tutorías en remoto** donde exponer dudas y consultas en directo

## Programa

### Módulo I: Dirección de Operaciones Industriales- Aspectos generales

1. Introducción
  2. Procesos robustos
  3. Recursos humanos orientados al objetivo.
  4. Mejora continua.
- Test 1

### Módulo II: Indicadores de control de las operaciones industriales. KPIs

1. Rendimiento operacional
  2. Productividad
  3. Cuello de Botella
  4. Capacidad de producción real
  5. Cálculo de capacidad de maquinas
  6. Cálculo de plantillas de mano de obra directa
  7. Cálculo de plantillas de mano de obra indirecta
  8. Costes de no calidad y reclamaciones de clientes
  9. Tamaño de lote óptimo de producción
  10. Control de inventarios
  11. Control del consumo de materiales
  12. Análisis ABCXYZ de clasificación de productos y gestión en las operaciones
  13. Eficiencia energética
  14. Nivel de limpieza y orden en planta. Herramientas de control
  15. Mantenimiento predictivo de equipos de trabajo
  16. Mantenimiento preventivo de equipos de trabajo
  17. Mantenimiento correctivo de equipos de trabajo
  18. Formación
  19. Promoción
  20. Estructuras organizativas en plantas industriales
- Test 2



### Módulo III: Finanzas

1. Balance
  2. Cuentas de resultados
  3. Ratios financieros
  4. Relación de indicadores financieros y dirección de operaciones
- Test 3

### Módulo IV: Caso práctico final en Excel. Simulador de operaciones

**Una vez superado el programa con éxito, recibirás un certificado expedido directamente por el Consejo General.**

#### **Matrícula**

**Colegiados 300 €**

**Estudiantes de Ingeniería 300€**

**No Colegiados 337 €**

**Fundación Estatal**  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



*Este curso es 100% bonificable a través de las ayudas en concepto de formación continua de las empresas. Realizamos las gestiones de manera gratuita.*

#### **Inscripciones en este enlace**

<http://aiia.e-gestion.es/ZonaPublica/EdicionEventosPublicos.aspx?Id=138>

#### **Más información**

En la dirección [formacion2@aiia.es](mailto:formacion2@aiia.es)

#### **Docentes**

Eduardo Ruiz

Ingeniero Industrial, MBA (ESADE), Máster en Prevención de Riesgos Laborales. Auditor Energético (CIRCE).

Directivo con dilatada experiencia en la **Dirección de Operaciones** en la industria del automóvil. Experiencia en construcción, traslado y gestión de plantas industriales y centros logísticos. **Visión Global** de las diferentes áreas de la empresa. Alto enfoque a la **eficiencia energética y a la productividad**. Fuerte experiencia en implantación de nuevas tecnologías del **entorno industrial y logístico**.

Elevada eficiencia en la gestión de proyectos multidisciplinares y con **fuertes dotaciones de inversiones en equipamientos** (CAPEX).Alta orientación hacia la mejora continua y la consecución de objetivos, mediante el **desarrollo de equipos de trabajo** y la utilización de **indicadores** (KPI's).

Dilatada experiencia como **negociador** en procesos de compra (equipos, energía,..) y en la resolución de conflictos.